

BAB 1. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kabupaten Jember merupakan salah satu wilayah di Jawa Timur yang memiliki potensi dalam pengembangan tanaman kedelai. Berdasarkan data (Badan Pusat Statistik, 2025), luas tanam kedelai di Kabupaten Jember mencapai 2.229 hektar dengan luas panen sebesar 2.179 hektar. Produktivitas kedelai mencapai 17,40 kuintal per hektar dengan total produksi sebesar 3.791 ton. Produksi kedelai tersebut menunjukkan bahwa Kabupaten Jember memiliki potensi ketersediaan bahan baku kedelai yang dapat mendukung pengembangan berbagai produk olahan berbahan dasar kedelai.

Tanaman kedelai merupakan salah satu komoditas pangan yang telah lama diusahakan dan dibudidayakan oleh masyarakat. Keberadaan tanaman ini memiliki peran yang cukup penting dalam memenuhi kebutuhan pangan sekaligus mendukung upaya peningkatan kualitas gizi masyarakat. Kondisi ini terjadi karena kedelai dikenal sebagai sumber protein nabati dengan harga yang relatif lebih terjangkau dibandingkan sumber protein hewani seperti daging, susu, maupun ikan. Selain itu, kedelai juga mudah diolah menjadi berbagai produk pangan sehingga konsumsinya semakin luas di berbagai kalangan masyarakat (Suryadi dkk, 2020). Tingkat kesadaran masyarakat yang tinggi terkait pemenuhan kebutuhan gizi akan membuat masyarakat terdorong untuk mengonsumsi olahan kedelai dan akan memacu pertumbuhan industri pengolahan kedelai salah satunya adalah pengolahan susu kedelai.

Susu kedelai merupakan minuman hasil olahan biji kedelai yang diperoleh melalui proses perendaman, penggilingan, penyaringan, dan pemanasan. UD Sehat Sejahtera Bersama merupakan perusahaan manufaktur yang didirikan pada tanggal 1 November 2009. Perusahaan ini bergerak dalam bidang industri minuman yang berbahan baku kedelai, yaitu susu kedelai madu. UD Sehat Sejahtera Bersama mampu memproduksi rata – rata 120 kg kedelai dalam sekali produksi, usaha ini mampu menghasilkan sekitar 18.000 bungkus susu kedelai madu. Produk yang dihasilkan memiliki beberapa varian rasa, yaitu original, coklat, stroberi, dan

melon. Produk ini dijual dengan harga Rp. 1.000 per kemasan 120 ml, untuk label harganya sudah ada pada kemasan. Jangkauan pemasaran usaha juga tergolong luas, ditandai dengan adanya cabang usaha di Kabupaten Lumajang dan Bondowoso. Usaha ini didukung oleh tenaga kerja yang terdiri dari 22 karyawan bagian produksi dan 1 orang supir yang membantu untuk distribusi produk. UD Sehat Sejahtera Bersama berlokasi di Jl. Parangtritis No.08, Tlogo Wetan, Antirogo, Kabupaten Jember, Jawa Timur. Perusahaan ini telah mendapat sertifikat dari Dinas Kesehatan Kabupaten Jember P-IRT: 213350901770 dan sertifikasi halal. UD Sehat Sejahtera Bersama melakukan penjualan dengan sistem secara langsung kepada konsumen dan juga menjual produk terhadap pengecer langsung kepada konsumen tanpa melalui media sosial.

UD Sehat Sejahtera Bersama memiliki potensi besar untuk meningkatkan daya saing, terutama melalui produk susu kedelai madu yang diminati pasar. Pengembangan usaha masih menghadapi berbagai kendala pada aspek pemasaran yang belum optimal, aspek hukum yang perlu diperkuat, proses produksi yang masih terbatas, serta manajemen dan sumber daya manusia yang belum terkelola secara maksimal. Terdapat pula tantangan pada aspek lingkungan dan keuangan yang turut memengaruhi keberlanjutan usaha. Diperlukan strategi yang lebih terarah dan terpadu agar setiap permasalahan dapat diatasi secara bertahap, sehingga usaha dapat berkembang secara berkelanjutan dan mampu bersaing di pasar yang lebih luas.

Pada aspek pemasaran, lingkup pemasaran UD Sehat Sejahtera Bersama masih terbatas pada penjualan secara *offline*, meskipun telah membuka cabang usaha di Kabupaten Lumajang dan Bondowoso. Hingga saat ini, usaha belum melakukan kegiatan promosi secara aktif dan belum memanfaatkan teknologi informasi secara maksimal dalam mendukung pemasaran produk. Pada aspek hukum, usaha mengalami kendala dalam proses pendaftaran izin edar BPOM karena produk yang dihasilkan memiliki masa simpan yang sangat singkat, yaitu hanya bertahan sekitar 24 jam. Dari sisi produksi, proses masih menggunakan peralatan semi modern dengan kapasitas terbatas. Selain itu, kegiatan produksi sangat dipengaruhi oleh faktor cuaca yang tidak menentu serta sering terganggu oleh pemadaman listrik,

sehingga proses penggilingan kerap terhenti dan menyebabkan keterlambatan produksi. Waktu produksi menjadi lebih lama, jadwal produksi tidak berjalan sesuai rencana, dan perusahaan berpotensi mengalami keterlambatan dalam memenuhi permintaan konsumen.

Pada aspek manajemen dan sumber daya manusia, penentuan jumlah tenaga kerja serta pembagian tugas masih dilakukan secara manual berdasarkan perkiraan, sehingga sering terjadi ketidakseimbangan beban kerja antar karyawan. Dari aspek lingkungan, limbah hasil proses produksi belum dikelola dengan baik, di mana limbah cair dari pencucian bahan baku, perendaman kedelai, serta proses produksi langsung dibuang tanpa melalui pengolahan terlebih dahulu. Sementara itu, pada aspek keuangan, sistem pencatatan masih dilakukan secara manual menggunakan buku catatan sederhana. Pengelolaan keuangan juga belum memanfaatkan sistem digital karena keterbatasan kemampuan teknologi dari pengelola usaha yang sudah berusia lanjut.

Berdasarkan permasalahan tersebut, terdapat beberapa aspek yang perlu diperbaiki untuk meningkatkan produktivitas perusahaan dan daya saing dalam pengembangan usaha susu kedelai madu serta diperlukan analisis kelayakan usaha guna menilai kelayakan dari aspek finansial maupun nonfinansial pada kegiatan pengolahan susu kedelai madu pada UD Sehat Sejahtera Bersama. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah sistem pendukung keputusan (*Decision Support System*) dengan *software* DSS-UMKM *version* 2.0. Pendekatan ini dipilih berdasarkan kesesuaian aspek yang dianalisis (aspek finansial dan aspek non finansial) dengan fungsi serta kemampuan *software* yang digunakan. *Software* DSS-UMKM *version* 2.0 memiliki keunggulan yaitu *software* ini lebih banyak menganalisis berbagai aspek internal dan eksternal perusahaan, meliputi aspek pemasaran, produksi, manajemen dan sumber daya manusia, lingkungan, hukum, serta keuangan, sehingga dengan analisa yang cukup lengkap tersebut output yang dihasilkan akan lebih akurat dan tepat. Selain itu, *software* ini bisa menjelaskan secara rinci terhadap aspek finansial atau aspek non finansial dan pada hasilnya akan diklasifikasikan apakah perusahaan itu berada di kelayakan rendah, kelayakan sedang atau kelayakan tinggi untuk pengembangan usahanya. Hasil dari *software*

ini yaitu *executive summary* untuk aspek non finansial dan *financial summary* untuk aspek finansial. Informasi yang dihasilkan tersebut diharapkan dapat menjadi dasar bagi perusahaan dalam menyusun strategi pengembangan usaha yang lebih efektif, terarah, dan sesuai dengan kondisi yang dihadapi.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana kelayakan non finansial pada usaha susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama?
2. Bagaimana kelayakan finansial pada usaha susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama?
3. Bagaimana rekomendasi perbaikan yang dapat dilakukan dalam pengolahan susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama pada aspek kelayakan non finansial dan kelayakan finansial?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah, maka terdapat tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Menganalisis kelayakan aspek non finansial usaha pengolahan susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama.
2. Menganalisis kelayakan aspek finansial usaha pengolahan susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama.
3. Memberikan rekomendasi perbaikan yang dapat dilakukan usaha pengolahan susu kedelai madu produksi UD Sehat Sejahtera Bersama pada aspek non finansial dan aspek finansial.

1.4 Manfaat

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah yang telah diuraikan, maka hasil penelitian ini diharapkan memiliki manfaat sebagai berikut:

1. Bagi Pihak UD Sehat Sejahtera Bersama

Membantu pengambilan keputusan penelitian ini dapat menjadi dasar bagi UD Sehat Sejahtera Bersama dalam merumuskan strategi pengembangan usaha yang efektif dan tepat sasaran. Hal ini dapat membantu perusahaan dalam mengatasi permasalahan yang dihadapi dan meningkatkan kinerjanya secara berkelanjutan.

2. Bagi Peneliti

Penelitian ini memberikan kesempatan bagi peneliti untuk mempelajari dan memahami secara mendalam tentang aspek - aspek penting dalam pengelolaan usaha, khususnya di UD Sehat Sejahtera Bersama. Serta pengalaman dan pengetahuan yang diperoleh dari penelitian ini dapat menjadi bekal yang berharga bagi peneliti dalam memasuki dunia kerja, khususnya dalam bidang penelitian dan pengembangan usaha.

3. Bagi Pembaca

Penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan pembaca mengenai analisis kelayakan usaha serta penerapan metode pengambilan keputusan dalam pengembangan usaha.