

## RINGKASAN

**Penerapan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) pada Departemen PPC di PT. Romi Violeta**, Adinda Aisyah Rahman, NIM D41212130, Tahun 2025, 58 halaman, Program Studi Manajemen Agroindustri, Jurusan Manajemen Agribisnis, Politeknik Negeri Jember, Ahmad Haris Hasanuddin Slamet, S.T.P., M.P. (Dosen Pembimbing).

Kegiatan magang merupakan bentuk pembelajaran berbasis kerja yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk merasakan dunia kerja yang sebenarnya. Kegiatan ini bertujuan untuk mendapatkan wawasan mendalam tentang kegiatan di perusahaan, mengasah keterampilan yang telah di peroleh di bangku kuliah, dan diharapkan mahasiswa dapat terlibat langsung dalam kegiatan di perusahaan yang dapat menjadi landasan penting untuk peluang kerja di masa depan. Kegiatan magang ini dilaksanakan di PT. Romi Violeta, dimulai pada tanggal 10 Juli 2024 hingga 10 Desember 2024.

PT. Romi Violeta merupakan salah satu perusahaan manufaktur dan ekspor furnitur terbesar di Indonesia yang berlokasi di Kabupaten Sidoarjo. Perusahaan ini berdiri pada tahun 1983 dan telah beroperasi lebih dari dua puluh tujuh tahun dan berpengalaman memproduksi furnitur berkualitas yang melayani pasar dunia. PT. Romi Violeta telah melaksanakan ISO 9001:2000 pada bulan November tahun 2000 dan diprbarui dengan ISO 9001:2008 untuk peningkatan produktifitas melalui sistem manajemen mutu. PT. Romi Violeta juga memiliki standart dalam pemilihan bahan baku utama yaitu SVLK (Sistem Verifikasi Legalitas Kayu) yang merupakan sistem kebijakan pemerintah bagi semua perusahaan furnitur agar dapat melakukan proses ekspor produknya.

Laporan magang ini, penulis memilih judul penerapan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) pada Departemen PPC di PT. Romi Violeta. Judul ini dipilih karena penerapan POAC memegang penting untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam proses produksi. Penerapan POAC bertujuan untuk memastikan seluruh proses produksi berjalan efisien, terkoordinasi, dan sesuai target. Departemen PPC memulai dari tahap perencanaan yang meliputi

perencanaan penjadwalan produksi, perencanaan pengadaan material, dan perencanaan kapasitas produksi. Tahap pengorganisasian meliputi pengelolaan sumber daya manusia dan pengelolaan material. Tahap pengarahan meliputi pengarahan jadwal produksi dan pengarahan material produksi. Tahap pengontrolan meliputi pengontrolan jadwal produksi dan pengontrolan kedatangan material.

Kegiatan penerapan POAC pada departemen PPC di PT. Romi Violeta masih mengalami beberapa kendala. Kendala pada tahap perencanaan yaitu keterlambatan jadwal pengadaan material dan kesalahan perhitungan kebutuhan material. Solusi yang diberikan untuk kendala pada tahap perencanaan yaitu menerapkan sistem *safety stock* dan *reorder point* berbasis web dan melakukan pengecekan ulang data input kebutuhan material. Kendala pada tahap pengorganisasian yaitu kurangnya kompetensi karyawan dalam mengoperasikan teknologi sistem terintegrasi. Solusi yang diberikan untuk kendala pada tahap pengorganisasian yaitu melakukan program pelatihan intensif bagi karyawan dalam mengoperasikan teknologi sistem terintegrasi.

Kendala pada tahap pengarahan yaitu keterlambatan jadwal proses produksi dan ketidakefisienan waktu dalam pengambilan material. Solusi yang diberikan untuk kendala pada tahap pengarahan yaitu menerapkan metode penjadwalan CCPM (*Critical Chain Project Management*) dan implementasi sistem *barcode* dengan RFID (*Radio Frequency Identification*). Kendala pada tahap pengontrolan yaitu sistem pengontrolan jadwal material dan produksi kurang efektif. Solusi yang diberikan untuk kendala pada tahap pengontrolan yaitu investasi teknologi dengan sistem ERP (*Enterprise Resource Planning*).

**(Jurusan Manajemen Agribisnis, Program Studi D-IV Manajemen Agroindustri, Politeknik Negeri Jember PSDKU Kampus 4 Kabupaten Sidoarjo)**